

VI. STRATEGIA DE DEZVOLTARE ECONOMIC – SOCIALĂ ÎN PERSPECTIVĂ PÂNĂ ÎN 2020

- repere în timp -

PROGNOZA PRINCIPALILOR INDICATORI MACROECONOMICI :

Indicator	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Cursul mediu de schimb Lei/euro	4,48	4,45	4,42	4,40 ¹	4,38	4,36	4,34
Câștigul salarial mediu brut (lei)	2.279	2.382	2.472	2.561			
Câștigul salarial mediu net (lei)	1.660	1.733	1.797	1.860			
Câștigul salarial mediu net lunar – lei/salariat în județul Sibiu ²	1617	1677	1728	1800	1870	1930	2000
Indicele mediu anual al Prețurilor de consum	2,2	3,1	3,0	2,7	2,7	2,7	2,7
Context politic			Alegeri Generale locale/ județene				Alegeri Generale locale/ județene
Bugetul local Planificat (mii lei)	4291,00	4373,00	4561,70	4798,50			
Mii euro	957	982,69	1032,05	1090,57	1140	1190	1210

Elaborarea studiilor de fezabilitate pentru următoarele proiecte integrate (pe componente)

Localitatea/Proiect integrat	Componente ale proiectului integrat
Agîrbiciu - A., „Dezvoltarea infrastructurii locale centru istoric Agîrbiciu - comuna Axente Sever”	A1. Finalizarea investițiilor la introducerea rețelele de alimentare cu apă A2. Finalizarea investițiilor privind introducerea rețelelor de canalizare ape uzate menajere A3. Reabilitare centru administrativ – Primăria II Agîrbiciu A4. Refacerea iluminatului stradal (prin eficientizare și montarea subterană a sistemelor de telecomunicații, energie electrică și semnalizare rutieră) A5. Amenajare loc de joacă pentru copii A6. Amenajare Centru Expozițional și de Informații Agîrbiciu A7. Declararea zonei industriale – Parc industrial Axente Sever – Agîrbiciu A8. Dezvoltarea și modernizarea sectorului de servicii turistice (transport local – cazare-gastronomie, etc)
-Șoala B. „Dezvoltarea	B1. Finalizarea investițiilor la introducerea rețelele de alimentare cu apă

¹ Estimarea s-a făcut pentru perioada 2014-2017 de Comisia Națională de Prognoză

² Estimarea s-a făcut pentru perioada 2014-2016 de Comisia Națională de Prognoză, proiecția în profil teritorial

³ Bugetul local conform HCL nr. 4/2014

<p>infrastructurii locale centru istoric Șoala - comuna Axente Sever ” cu componentele:</p>	<p>B2. Investiție privind rețea de canalizare și epurare ape uzate menajere ecologică (transfer de tehnologie) B3. Reabilitare centru administrativ – Primăria III Șoala B4. Refacerea iluminatului stradal (prin eficientizare și montarea subterană a sistemelor de telecomunicații, energie electrică și semnalizare rutieră) B5. Amenajare loc de joacă pentru copii B6.Modernizare DC 6 – Agârbiciu – Șoala B7.Reabilitare drum hotar- construcție pistă bicicletă – Șoala – Valea Viilor (2-3 km) B8. Dezvoltarea și modernizarea sectorului de servicii turistice (transport local – cazare-gastronomie, etc)</p>
<p>Axente Sever – C.,Dezvoltarea infrastructurii locale centru istoric românesc Axente Sever - comuna Axente Sever <i>Centrul istoric românesc se poate defini în perimetrul bisericilor românești – școală – vechea sală de sport – parc – valea Suseni – POL DE INTERES PUBLIC – centru de greutate al nevoilor populației</i></p>	<p>C.1. Finalizarea investițiilor la introducerea rețelele de alimentare cu apă (extindere str. Suseni) C2. Finalizarea investițiilor privind introducerea rețelelor de canalizare ape uzate menajere și ape pluviale (extindere strada Suseni) C3.Extindere colectare deșeuri menajere – str. Suseni C4.Refacerea iluminatului stradal (prin eficientizare și montarea subterană a sistemelor de telecomunicații, energie electrică și semnalizare rutieră) C5. Reabilitare imobil „Vechea sală de sport” și dotarea Centru Acces la Informații și Cultură pentru Tineret Axente Sever (inclusiv turism) C6. Amenajare Muzeu Axente Sever – în vechea biserică ortodoxă C7. Amenajare loc de joacă pentru copii cartier românesc C8. Pietruire-pavare –reabilitare str. Suseni – Șes C9. Amenajare cimitir comunal nou – împrejmuire, amplasarea unei capele/filigorii</p>
<p>Agârbiciu-Axente Sever D.,Dezvoltarea infrastructurii locale în parcul industrial Axente Sever – Agârbiciu”</p>	<p>D1. Elaborare PUG și PUD pentru parcul industrial – extindere prin includerea terenuri intravilan D2. Extinderea și finalizarea investițiilor la introducerea rețelelor de alimentare cu apă în parcul industrial D3. Finalizarea investițiilor privind introducerea rețelelor de canalizare ape uzate menajere și ape pluviale în parcul industrial D4. Extindere colectare deșeuri în parcul industrial D5. Reabilitare cramă Axente Sever D6. Înființare Școală de arte și meserii în viticultură și pomicultură Axente Sever – Agârbiciu D7. Înființarea fermei agroturistice – camping</p>
<p>Agârbiciu- Axente Sever E. Dezvoltarea infrastructurii locale pe centura ocolitoare Agârbiciu-Axente Sever</p>	<p>E1.Elaborarea PUG Axente Sever și introducerea drumului de hotar Agârbiciu – Calea Blajului în intravilan E2.Lotizarea terenurilor pentru construcția cartierului rezidențial turistic E3. Extinderea rețelelor electrice E4. Reabilitarea drumului comunal Agârbiciu – Calea Blajului și a introducerea infrastructurii necesare E5. Reînființarea plantatiilor viticole și pomicole în acest cartier E6. Dezvoltarea infrastructurii edilitar - gospodărești</p>

Comuna Axente Sever și administrația publică locală va acorda , prin compartimentele de specialitate sprijin pentru elaborarea și implementarea tuturos proiectelor IMM-urilor și ONG-urilor ce răspund obiectivelor stipulate în vederea dezvoltării durabile a comunei Axente Sever - în conformitate cu Strategia prezentă.

EȘALONAREA PRINCIPALELOR PROIECTE IN PERIOADA 2014-2020

Momentul de referință: 2014

- Elaborarea Strategiei de Dezvoltare Economico-Sociale a Comunei Axente Sever
- Implementare proiecte GAL Podișul Mediașului
- Apariția primului număr « Gazeta de Axente Sever »

2015

- Finalizarea proiectelor GAL (3 proiecte pe măsura 322-313)
- Inaugurare Locuri de joacă pentru copii Axente Sever și Agîrbiciu
- Elaborarea PUG comuna Axente Sever
- Cooperare GAL Podișul Mediașului elaborare strategie zonală
- Continuarea lucrărilor la dezvoltarea infrastructura începute în Axente Sever (apă-canal,etc) și finalizarea acestora
- Introducerea unor activități pentru tineri și tineret în Axente Sever
- Finalizarea procedurilor juridice privind patrimoniul comunității Axente Sever
- Asistență socială pentru persoane cu handicap sau familii defavorizate
- Elaborare componente proiecte integrate

2016

- **Depunerea primului proiect integrat pentru dezvoltare rurală**
 - Finalizarea procedurilor juridice privind patrimoniul comunei Axente Sever (terenuri, imobile, etc)
 - Continuarea lucrărilor de infrastructura începute în Axente Sever străzi
 - Deschiderea punctului de informații pentru cetățeni din Axente Sever (informații inclusiv turistice)
 - Asistență socială pentru persoane cu handicap sau familii defavorizate
 - Lucrări de reparații capitale/reabilitare mijloace fixe-imobile din patrimoniu local
 - Înființarea unui canton silvic și impulsionearea activităților de agrement și turistice
 - Sărbătoarea localității (ediția I)
 - Reorganizarea internă instituțională (aprobarea noii organigrame și a Regulamentului de Organizare și Funcționare a Consiliului Local – actualizarea documentației ROI)
- Inaugurarea traseului turistic Agîrbiciu – Șoala – Valea Viilor – Ighișu Nou – Moșna – Richiș
(de interes județean)
-alegerile locale și naționale-

2017

- **Implementarea primului proiect integrat**
- Implementarea primului proiect GAL Podișul Mediașului – achiziția buldo-excavator pentru întreținerea pajiștilor
- Înființarea Școlii de Arte și Meserii în Agroturism, a fermei didactice agroturistice și a unei pensiuni agroturistice –

- Asistență socială pentru persoane cu handicap sau familii defavorizate
- Lucrări de reparații capitale/reabilitare mijloace fixe-imobile din patrimoniu local
- Sărbătoarea localității (ediția II-a)
-

2018

- **Implementarea primului proiect integrat**
Finalizarea lucrărilor de infrastructură edilitară (reabilitarea străzilor din Axente Sever)
- Asistență socială pentru persoane cu handicap sau familii defavorizate
- Lucrări de reparații capitale/reabilitare mijloace fixe-imobile din patrimoniu local
- Sărbătoarea localității (ediția III)

2019

- **Implementarea primului proiect integrat**
Finalizarea lucrărilor de reabilitare infrastructură rutieră începute în Axente Sever
- Lucrări de reparații capitale/reabilitare mijloace fixe-imobile din patrimoniu local
- Asistență socială pentru persoane cu handicap sau familii defavorizate
- Obiectivul trecerii României la euro- 2019

La orizont 2020

Lucrări de reparații capitale/reabilitare mijloace fixe-imobile din patrimoniu local
Asistență socială pentru persoane cu handicap sau familii defavorizate
-Lucrări de reparații capitale/reabilitare mijloace fixe-imobile din patrimoniu local
Siguranță comunitară în Axente Sever
-Reorganizarea internă instituțională (aprobarea noii organigrame și a Regulamentului de Organizare și Funcționare a Consiliului Local – actualizarea documentației ROI)

Momentul de referință 2014 - bugetul Consiliului Local Axente Sever - 957.000 .euro
Ritmul mediu anual de creștere a Bugetului comunei Axente Sever va fi de cca. 4%
La finele anului 2020 - bugetul comunei Axente Sever va fi de 1.210.000 de euro.

-alegerile locale și naționale-

*Comisia Națională de Prognoză estimează creșterea medie a prețurilor de consum la 2% în fiecare an ceea ce indică o stabilizare majoră a acestuia!
(încheierea exercițiului bugetar curent al UE)*

se vor prezenta angajamentele asumate prin strategiile naționale generale sau sectoriale și prin programele operationale, măsurile necesare pentru îndeplinirea acestor obiective, identificarea surselor de finanțare internă și externă., alcătuirea următorului buget comunitar post-2020.

Țintele orientative pentru fiecare domeniu sau sector vor fi subordonate obiectivului strategic al României de a ajunge la nivelul mediu al UE-27, potrivit indicatorilor de baza ai dezvoltării durabile.

Raportat la acest obiectiv se vor formula recomandări privind măsurile de întreprins, necesarul și sursele de finanțare precum și propuneri pentru promovarea intereselor legitime ale României în cadrul instituțiilor UE.

La orizont 2020 -2027

Continuarea implementării proiectelor enunțate în prezenta Strategie

Implementarea celui de-al doilea proiect integrat

Lucrări de reparații capitale/reabilitare mijloace fixe-imobile din patrimoniu local

Siguranță comunitară în Axente Sever

La orizont 2028-2030

**Continuarea implementării proiectelor enunțate în prezenta Strategie
Lucrări de reparații capitale/reabilitare mijloace fixe-imobile din patrimoniu local
Siguranță comunitară în Axente Sever**

La orizont 2030

La orizont 2030

orientările pentru fiecare zona tematica vor fi dimensionate pentru a corespunde obiectivului strategic national al Romaniei de a se apropia semnificativ de nivelul mediu al UE-27 din acel an.

La finele anului 2030 - bugetul comunei Axente Sever va fi de 2.000.000 de euro.

Obiectivele strategiei propuse și agreeate îndeplinesc criteriile generale:

- Măsurabil într-un timp dat
- Se coordonează cu prioritățile strategiei
- Reprezintă liantul organizațiilor
- Sa fie orientat către piață serviciilor publice
- Sa nu uite consumatorul de servicii publice

Cultura instituțională urmărește implicarea tuturor actorilor în procesul de luare a deciziei, în sporirea coeziunii de grup pentru maximizarea performanței și recunoașterea meritelor. Managementul schimbării are maximă importanță în contextul evoluției oricărei instituții.

Implicarea liderilor, a top-managerilor și adoptarea stilului participativ, persuasiv și stimulator în aplicarea strategiei instituționale determină reușita sau insuccesul implementării acesteia.

Astfel s-a întocmit o listă a proiectelor la nivelul comunei Axente Sever

IV. Monitorizare, evaluare și audit

Proiectul de planificare strategică a comunei Axente Sever trebuie să ia în considerare necesitatea unui proces de evaluare coerent a programelor și rezultatelor vizate. Evaluarea trebuie să se bazeze pe elemente structurale serioase și să fie realizată de grupuri specializate pe domenii de interes. Efortul de evaluare trebuie să țină seama de caracteristicile comunității și să aibă un caracter permanent (care să includă și monitorizare nu doar evaluari finale).

Poziția evaluării în ciclul planificare-evaluare

În ceea ce privește evaluarea nevoilor, pe măsură ce desfășurăm o monitorizare a acestora apare necesitatea să acționăm prin modificarea programului. Obținem până la urmă un ciclu iterativ planificare-evaluare.

În prima fază, cea de **planificare**, vorbim despre formularea unei probleme, conceptualizarea alternativelor, detalierea posibilelor cursuri ale acțiunii și a implicațiilor lor, evaluarea alternativelor și selectarea celei mai bune și de implementarea alternativei alese.

A doua fază se referă la **formularea obiectivelor**, scopurilor și ipotezelor programului, conceptualizarea și operaționalizarea componentelor principale ale evaluării: programul, participanții, condițiile și măsurătorile, designul evaluării, detalierea modului în care vor fi coordonate aceste componente, analiza informației și utilizarea rezultatelor. Astfel, se propune realizarea programelor operaționale, precum și a planurilor de acțiune pe baza evaluării nevoilor existente în fiecare domeniu. Adoptarea programului se va face doar după efectuarea unei analize exacte, care poate duce la revizuirea programului. La acest nivel se impune efectuarea unor analize a

gradului de realism a programului și a obiectivelor lui, analize cost-beneficiu sau cost eficiență (după caz). După implementarea programului se va realiza monitorizarea acestuia, pe baza unui set de indicatori specifici fiecărui program.

Pentru programele cu o desfășurare mai îndelungată de timp se impune efectuarea unei analize intermediare, care să ne spună în ce măsură operațiunile programului merg bine și la timp, precum și în ce măsură sunt îndeplinite obiectivele programului. Pe baza acestei evaluări se pot impune modificări ale programului și implementarea acestor modificări.

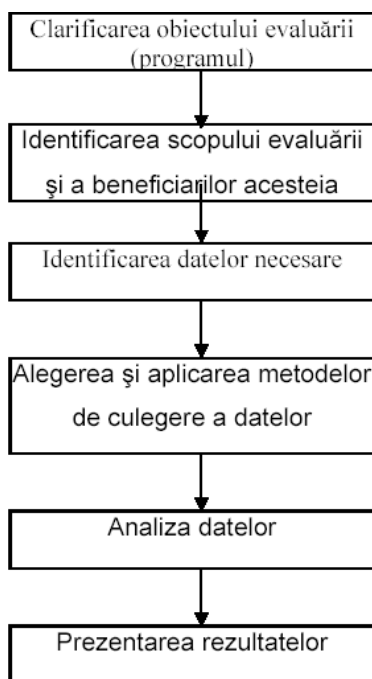
La încheierea programului sau a unui ciclu al programului se va efectua o evaluare sumativă (orientată spre performanța programului, valoarea sa pentru societate), care să ne spună în ce măsură programul poate sau trebuie să fie continuat.

Etapele evaluării

Un program poate fi evaluat atunci când:

- Scopurile și obiectivele programului, cele mai importante efecte secundare care ar putea să apară, informațiile necesare pentru evaluare sunt bine definite;
- Scopurile și obiectivele programului sunt plauzibile;
- Informațiile necesare pot fi obținute;
- Beneficiarii evaluării au ajuns asupra unui acord asupra modului în care vor fi utilizate rezultatele acesteia.

Modul în care se desfășoară o evaluare diferă de la program la program. Etapele generale ale unei evaluări pot fi rezumate astfel:



Forma de evaluare recomandată este aceea participativă, în care sunt implicate toate părțile implicate în program (beneficiarii programului, organizația care a implementat programul, partenerii și finanțatorii programului).

Avantajele acestei abordări sunt:

- accent pe participanți;
- gamă largă de beneficiari care participă;
- scopul este învățarea;
- design flexibil;

- metode de apreciere rapidă;
- participanții din exterior vin în calitate de facilitatori.

Indicatori ai programelor

Indicatorii unui program pot fi definiți drept orice valori care pot fi calculate sau măsurate și care ne pot da informații despre gradul de succes al îndeplinirii obiectivelor unui program.

Obiectivele sunt așteptări exprimate în termeni cantitativi (de exemplu, se așteaptă o creștere economică anuală de 5%) iar indicatorii sunt măsurători reale, sunt fapte (indicatorul creștere economică se măsoară la trecerea unui an de la anunțarea obiectivului; dacă este mai mare sau egal cu 5%, obiectivul a fost îndeplinit). Pot exista mai mulți indicatori pentru fiecare obiectiv și de aceea este foarte important ca indicatorii propuși să fie cu adevărat cele mai bune măsuri ale îndeplinirii obiectivelor.

Evaluarea programelor trebuie legată de efectele pe care și le propune să le măsoare și de obiectivele propuse. O schemă a legăturii dintre diferitele nivele ale efectelor și obiectivelor este:

Indicatorii pot fi grupați în șapte mari categorii: beneficii sociale (BS), costuri sociale (CS), rezultate (R), beneficiile programului (BP), costurile programului (CP), outputuri (O) și inputuri (I).

Acești indicatori vor fi folosiți în toate evaluările propuse și trebuie incluși (în măsura posibilităților) în monitorizarea programelor.

V. Lista persoanelor care au participat la elaborarea planului de dezvoltare al comunei Axente Sever

La elaborarea acestei Plan de Dezvoltare au contribuit:
S.C. Etape Advertising S.R.L.
ing.ec.Halmaghi Marius Paul
echipa de studenți și colaboratori specialiști în dezvoltarea rurală

și membrii aparatului propriu de specialitate al Primăriei Axente Sever pentru elaborarea Planului de Dezvoltare și a Strategiei de Dezvoltarea comunei Axente Sever:

Primar: **Marius Grecu**
Viceprimar: **Szabo Carol-Liviu**
Secretar: **Mărginean Dumitru**
Contabil: **Isailă Lenuța-Viorica**

Consilier primar: **Mehedin Constantin**

Lucrarea s-a elaborat în 3 exemplare – exemplarul original având în anexă chestionarele realizate în cadrul prezentei strategii

Anexa 1: Adresele privind prioritizarea proiectelor către membrii Consiliului Local

Anexa 2: Chestionare comunitatea de afaceri

Anexa 3 : Chestionare cetățeni din comuna Axente Sever